**Anexa 11**

**Grila de evaluare și selecție tehnico – financiară**

Nr. acordat în Registrul de evidenţă a Planurilor de afaceri \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Solicitantul \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nr.** **crt.** | **CRITERIU/SUBCRITERIU** | **PUNCTAJ****MAXIM** | **PUNCTAJ ACORDAT** | **PUNCTAJUL TOTAL ACORDAT** | **MOTIVAȚIA PUNCTAJULUI ACORDAT****Observatii** |
|  | 1. **CONTEXTUL ȘI OBIECTIVELE AFACERII -­ MAXIM 20 PUNCTE**
 |
| **1.1** | *Obiectivele afacerii sunt precise, clare, cuantificabile, realizabile, realiste, stabilite si verificabile în timp?* | **3** |  |  |  |
| **1.2** | *Sunt prezentate minimum trei aspecte pentru fiecare secţiune a analizei SWOT?* | **12*****(cate 1 punct pt. fiecare aspect)*** |  |  |
| **1.3** | *Sunt prezentate modalităţi concrete și credibile de contracarare / minimizare a riscurilor ?* | **5** |  |  |
|  | 1. **PREZENTAREA AFACERII -­ MAXIM 18 PUNCTE**
 |
| **2.1** | *Sunt detaliate achiziţiile necesare si fluxurile tehnologice sau organizarea procesuală propusă* *pentru operaţionalizarea afacerii?* | **5** |  |  |  |
| **2.2** | *Este menţionat graficul de implementare si sunt detaliate activităţile şi subactivităţile necesare pentru punerea la dispoziție și livrarea* *produselor/serviciilor finale către clienţi?* | **5** |  |  |
| **2.3** | *Sunt descrise specificațiile tehnice și performanţele (pentru produse), destinaţia / utilitatea acestora descrisă necesitatea / justificarea producerii bunurilor/serviciilor în raport cu piaţa (cerere şi ofertă)?*  | **5** |  |  |
| **2.4** | *Există o prezentare a principalilor furnizori şi/sau potenţiali parteneri necesari pentru realizarea şi/sau desfacerea produselor /serviciilor* *şi aria lor de valorificare (în cazul comerţului)?* | **3** |  |  |
|  | 1. **RESURSE UMANE -­ MAXIM 4 PUNCTE**
 |
| **3.1** | *Este descrisă structura organizatorică a afacerii?* | **2** |  |  |  |
| **3.2** | *Sunt descrise pentru fiecare angajat funcția si principalele responsabilităţi?* | **2** |  |  |
|  | 1. **ANALIZA PIEȚEI DE DESFACERE -­ MAXIM 7 PUNCTE**
 |
| **4.1** | *Sunt detaliate nevoile cărora se adresează si avantajele competitive ale produselor/serviciilor oferite?* | **2** |  |  |  |
| **4.2** | *Sunt detaliați clienții? Este realizată o descriere a segmentului (segmentelor) de piaţă?* | **3** |  |  |
| **4.3** | *Este analizata concurenta? Se precizează principalii concurenti si de ce ar fi clienţii atraşi de produsele / serviciile comparativ cu cele ale concurenţei?* | **2** |  |  |
|  | 1. **STRATEGIA DE MARKETING -­ MAXIM 8 PUNCTE**
 |
| **5.1** | *Sunt prezentate metodele de promovare?**Este descrisă strategia de marketing a firmei? (produs, pret, distributie, promovare)* | **4** |  |  |  |
| **5.2** | *Sunt precizate modalitatile de prezentare si vanzare a produselor/serviciilor si nivelul preţurilor practicate în raport cu concurenta?*  | **4** |  |  |
|  | **6. SUSTENABILITATE -­ MAXIM 10 PUNCTE** |
| **6.1** | *Sunt detaliate în mod convingător sursele ulterioare de finanţare pentru continuarea afacerii pe o perioada de sustenabilitate de minim 6 luni?* | **5** |  |  |  |
| **6.2** | *Se precizează în mod convingător cât timp după finalizarea finanţării nerambursabile va fi menținut cel puţin 1 loc de muncă nou creat ?(salariati sau angajat pe cont propriu)* | **5** |  |  |  |
|  | **7. COST – EFICIENȚĂ -­ MAXIM 21 PUNCTE** |
| **7.1** | *Bugetul estimativ este complet (din punct de vedere al cheltuielilor necesare pentru operaționalizarea afacerii) si toate calculele din Bugetul estimativ sunt corecte și încadrate corespunzător pe capitole și linii bugetare?* | **6** |  |  |  |
| **7.2** | *Sumele previzionate în Bugetul estimativ și cele din Proiecția financiară sunt corelate? Valorile cuprinse în Bugetul estimativ sunt susţinute de o justificare corectă privind numărul de unităţi (cantitatea, după caz) şi costul unitar?* | **5** |  |  |
| **7.3** | *Costurile sunt realiste şi necesare pentru operaționalizarea afacerii?* | **5** |  |  |  |
| **7.4** | *Proiecția financiară este pozitivă pentru următorii 3 ani?**Solicitantul își asumă cofinanțarea potențialelor cheltuieli neeligibile?* | **5** |  |  |
|  | **8. CONTRIBUTIA LA TEME SECUNDARE -­ MAXIM 12 PUNCTE** |
| **8.1** | *Planul de afaceri propune măsuri ce vor promova concret dezvoltarea durabilă prin dezvoltarea unor produse, tehnologii sau servicii ?* | **3** |  |  |  |
| **8.2** | *Planul de afaceri propune măsuri ce vor promova concret sprijinirea tranzitiei* *catre o economie cu emisii scazute de dioxid de carbon?* | **3** |  |  |
| **8.3** | *Planul de afaceri propune măsuri ce vor promova concret inovarea sociala?* | **3** |  |  |
| **8.4** | *Planul de afaceri propune masuri vor promova concret egalitate de șanse, de gen și de tratament și non-discriminarea?*  | **3** |  |  |
|  | **TOTAL:** | **100 puncte** |  |  |  |

Observații:

Notarea cu 0 a unui subcriteriu NU conduce la respingerea proiectului, procesul de evaluare şi selecţie continuându-se, în funcţie de punctajul final obţinut de proiect.

Punctajul final reprezintă suma punctajelor obținute la toate cele 8 criterii.

Se pot acorda și punctaje intermediare pe subcriteriu, atât timp cât acestea sunt exprimate ca numere întregi (fără zecimale).

Proiectul va fi putea fi selectat pentru finanţare numai dacă în urma evaluării va avea un punctaj minim de 50 de puncte și va respecta punctajul minim pe fiecare dintre cele 8 criterii: criteriul 1- minim 10 puncte, criteriul 2- minim 9 puncte, criteriul 3- minim 2 puncte, criteriul 4- minim 4 puncte, criteriul 5- minim 4 puncte, criteriul 6- minim 5 puncte, criteriul 7- minim 10 puncte, criteriul 8- minim 6 puncte

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Nr. Cerere de finantare | ADMIS | RESPINS |
|  |  |  |
| Punctaj: |  |

Data : \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Evaluator 1**

Nume, prenume: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Semnătură: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Anexa 11**

**Grila de evaluare și selectie tehnico – financiară**

Nr. acordat în Registrul de evidenţă a Planurilor de afaceri \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Solicitantul \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nr.** **crt.** | **CRITERIU/SUBCRITERIU** | **PUNCTAJ****MAXIM** | **PUNCTAJ ACORDAT** | **PUNCTAJUL TOTAL ACORDAT** | **MOTIVAȚIA PUNCTAJULUI ACORDAT****Observatii** |
|  | 1. **CONTEXTUL ȘI OBIECTIVELE AFACERII -­ MAXIM 20 PUNCTE**
 |
| **1.1** | *Obiectivele afacerii sunt precise, clare, cuantificabile, realizabile, realiste, stabilite si verificabile în timp?* | **3** |  |  |  |
| **1.2** | *Sunt prezentate minimum trei aspecte pentru fiecare secţiune a analizei SWOT?* | **12*****(cate 1 punct pt. fiecare aspect)*** |  |  |
| **1.3** | *Sunt prezentate modalităţi concrete și credibile de contracarare / minimizare a riscurilor ?* | **5** |  |  |
|  | 1. **PREZENTAREA AFACERII -­ MAXIM 18 PUNCTE**
 |
| **2.1** | *Sunt detaliate achiziţiile necesare si fluxurile tehnologice sau organizarea procesuală propusă* *pentru operaţionalizarea afacerii?* | **5** |  |  |  |
| **2.2** | *Este menţionat graficul de implementare si sunt detaliate activităţile şi subactivităţile necesare pentru punerea la dispoziție și livrarea* *produselor/serviciilor finale către clienţi?* | **5** |  |  |
| **2.3** | *Sunt descrise specificațiile tehnice și performanţele (pentru produse), destinaţia / utilitatea acestora descrisă necesitatea / justificarea producerii bunurilor/serviciilor în raport cu piaţa (cerere şi ofertă)?*  | **5** |  |  |
| **2.4** | *Există o prezentare a principalilor furnizori şi/sau potenţiali parteneri necesari pentru realizarea şi/sau desfacerea produselor /serviciilor* *şi aria lor de valorificare (în cazul comerţului)?* | **3** |  |  |
|  | 1. **RESURSE UMANE -­ MAXIM 4 PUNCTE**
 |
| **3.1** | *Este descrisă structura organizatorică a afacerii?* | **2** |  |  |  |
| **3.2** | *Sunt descrise pentru fiecare angajat funcția si principalele responsabilităţi?* | **2** |  |  |
|  | 1. **ANALIZA PIEȚEI DE DESFACERE -­ MAXIM 7 PUNCTE**
 |
| **4.1** | *Sunt detaliate nevoile cărora se adresează si avantajele competitive ale produselor/serviciilor oferite?* | **2** |  |  |  |
| **4.2** | *Sunt detaliați clienții? Este realizată o descriere a segmentului (segmentelor) de piaţă?* | **3** |  |  |
| **4.3** | *Este analizata concurenta? Se precizează principalii concurenti si de ce ar fi clienţii atraşi de produsele / serviciile comparativ cu cele ale concurenţei?* | **2** |  |  |
|  | 1. **STRATEGIA DE MARKETING -­ MAXIM 8 PUNCTE**
 |
| **5.1** | *Sunt prezentate metodele de promovare?**Este descrisă strategia de marketing a firmei? (produs, pret, distributie, promovare)* | **4** |  |  |  |
| **5.2** | *Sunt precizate modalitatile de prezentare si vanzare a produselor/serviciilor si nivelul preţurilor practicate în raport cu concurenta?*  | **4** |  |  |
|  | **6. SUSTENABILITATE -­ MAXIM 10 PUNCTE** |
| **6.1** | *Sunt detaliate în mod convingător sursele ulterioare de finanţare pentru continuarea afacerii pe o perioada de sustenabilitate de minim 6 luni?* | **5** |  |  |  |
| **6.2** | *Se precizează în mod convingător cât timp după finalizarea finanţării nerambursabile va fi menținut cel puţin 1 loc de muncă nou creat ?(salariati sau angajati pe cont propriu)* | **5** |  |  |  |
|  | **7. COST – EFICIENȚĂ -­ MAXIM 21 PUNCTE** |
| **7.1** | *Bugetul estimativ este complet (din punct de vedere al cheltuielilor necesare pentru operaționalizarea afacerii) si toate calculele din Bugetul estimativ sunt corecte și încadrate corespunzător pe capitole și linii bugetare?* | **6** |  |  |  |
| **7.2** | *Sumele previzionate în Bugetul estimativ și cele din Proiecția financiară sunt corelate? Valorile cuprinse în Bugetul estimativ sunt susţinute de o justificare corectă privind numărul de unităţi (cantitatea, după caz) şi costul unitar?* | **5** |  |  |
| **7.3** | *Costurile sunt realiste şi necesare pentru operaționalizarea afacerii?* | **5** |  |  |  |
| **7.4** | *Proiecția financiară este pozitivă pentru următorii 3 ani?**Solicitantul își asumă cofinanțarea potențialelor cheltuieli neeligibile?* | **5** |  |  |
|  | **8. CONTRIBUTIA LA TEME SECUNDARE -­ MAXIM 12 PUNCTE** |
| **8.1** | *Planul de afaceri propune măsuri ce vor promova concret dezvoltarea durabilă prin dezvoltarea unor produse, tehnologii sau servicii ?* | **3** |  |  |  |
| **8.2** | *Planul de afaceri propune măsuri ce vor promova concret sprijinirea tranzitiei* *catre o economie cu emisii scazute de dioxid de carbon?* | **3** |  |  |
| **8.3** | *Planul de afaceri propune măsuri ce vor promova concret inovarea sociala?* | **3** |  |  |
| **8.4** | *Planul de afaceri propune masuri vor promova concret egalitate de șanse, de gen și de tratament și non-discriminarea?*  | **3** |  |  |
|  | **TOTAL:** | **100 puncte** |  |  |  |

Observații:

Notarea cu 0 a unui subcriteriu NU conduce la respingerea proiectului, procesul de evaluare şi selecţie continuându-se, în funcţie de punctajul final obţinut de proiect.

Punctajul final reprezintă suma punctajelor obținute la toate cele 8 criterii.

Se pot acorda și punctaje intermediare pe subcriteriu, atât timp cât acestea sunt exprimate ca numere întregi (fără zecimale).

Proiectul va fi putea fi selectat pentru finanţare numai dacă în urma evaluării va avea un punctaj minim de 50 de puncte și va respecta punctajul minim pe fiecare dintre cele 8 criterii: criteriul 1- minim 10 puncte, criteriul 2- minim 9 puncte, criteriul 3- minim 2 puncte, criteriul 4- minim 4 puncte, criteriul 5- minim 4 puncte, criteriul 6- minim 5 puncte, criteriul 7- minim 10 puncte, criteriul 8- minim 6 puncte

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Nr. Cerere de finantare | ADMIS | RESPINS |
|  |  |  |
| Punctaj: |  |

Data : \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Evaluator 2**

Nume, prenume: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Semnătură: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_