**Anexa 11**

**Grila de evaluare tehnico – financiară**

Nr. acordat în Registrul de evidenţă a Planurilor de afaceri

Solicitantul

\_

**REGULI DE COMPLETARE:**

1. **GRILA SE COMPLETEAZĂ PE CALCULATOR;**
2. **NU SE ACORDĂ SUBUNITĂȚI DE PUNCTAJ;**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nr.**  **crt.** | **CRITERIU/SUBCRITERIU** | **PUNCTAJ**  **MAXIM** | **PUNCTAJ ACORDAT** | **PUNCTAJUL TOTAL ACORDAT** | **MOTIVAȚIA PUNCTAJULUI ACORDAT**  **Observatii** |
|  | 1. **CONTEXTUL ȘI OBIECTIVELE AFACERII -­ MAXIM 20 PUNCTE** | | | | |
| **1.1** | *Obiectivele afacerii sunt precise, clare, cuantificabile, realizabile, realiste, stabilite si verificabile în timp?* | **3** |  |  |  |
| **1.2** | *Sunt prezentate minimum trei aspecte pentru fiecare secţiune a analizei SWOT?* | **12**  ***(cate 1 punct pt. fiecare aspect)*** |  |  |
| **1.3** | *Sunt prezentate modalităţi concrete și credibile de contracarare / minimizare a riscurilor ?* | **5** |  |  |
|  | 1. **PREZENTAREA AFACERII -­ MAXIM 18 PUNCTE** | | | | |
| **2.1** | *Sunt detaliate achiziţiile necesare si fluxurile tehnologice sau organizarea procesuală propusă* *pentru operaţionalizarea afacerii?* | **5** |  |  |  |
| **2.2** | *Este menţionat graficul de implementare si sunt detaliate activităţile şi subactivităţile necesare pentru punerea la dispoziție și livrarea* *produselor/serviciilor finale către clienţi?* | **5** |  |  |
| **2.3** | *Sunt descrise specificațiile tehnice și performanţele (pentru produse), destinaţia / utilitatea acestora descrisă necesitatea / justificarea producerii bunurilor/serviciilor în raport cu piaţa (cerere şi ofertă)?* | **5** |  |  |
| **2.4** | *Există o prezentare a principalilor furnizori şi/sau potenţiali parteneri necesari pentru realizarea şi/sau desfacerea produselor /serviciilor* *şi aria lor de valorificare (în cazul comerţului)?* | **3** |  |  |
|  | 1. **RESURSE UMANE -­ MAXIM 4 PUNCTE** | | | | |
| **3.1** | *Este descrisă structura organizatorică a afacerii?* | **2** |  |  |  |
| **3.2** | *Sunt descrise pentru fiecare angajat funcția si principalele responsabilităţi?* | **2** |  |  |
|  | 1. **ANALIZA PIEȚEI DE DESFACERE -­ MAXIM 7 PUNCTE** | | | | |
| **4.1** | *Sunt detaliate nevoile cărora se adresează si avantajele competitive ale produselor/serviciilor oferite?* | **2** |  |  |  |
| **4.2** | *Sunt detaliați clienții? Este realizată o descriere a segmentului (segmentelor) de piaţă?* | **3** |  |  |
| **4.3** | *Este analizata concurenta? Se precizează principalii concurenti si de ce ar fi clienţii atraşi de produsele / serviciile comparativ cu cele ale concurenţei?* | **2** |  |  |
|  | 1. **STRATEGIA DE MARKETING -­ MAXIM 8 PUNCTE** | | | | |
| **5.1** | *Sunt prezentate metodele de promovare?*  *Este descrisă strategia de marketing a firmei? (produs, pret, distributie, promovare)* | **4** |  |  |  |
| **5.2** | *Sunt precizate modalitatile de prezentare si vanzare a produselor/serviciilor si nivelul preţurilor practicate în raport cu concurenta?* | **4** |  |  |
|  | **6. SUSTENABILITATE -­ MAXIM 10 PUNCTE** | | | | |
| **6.1** | *Sunt detaliate în mod convingător sursele ulterioare de finanţare pentru continuarea afacerii pe o perioada de sustenabilitate de minim 6 luni?* | **5** |  |  |  |
| **6.2** | *Se precizează în mod convingător cât timp după finalizarea finanţării nerambursabile va fi menținut cel puţin 1 loc de muncă nou creat ?* | **5** |  |  |  |
|  | **7. COST – EFICIENȚĂ -­ MAXIM 21 PUNCTE** | | | | |
| **7.1** | *Bugetul estimativ este complet (din punct de vedere al cheltuielilor necesare pentru operaționalizarea afacerii) si toate calculele din Bugetul estimativ sunt corecte și încadrate corespunzător pe capitole și linii bugetare?* | **6** |  |  |  |
| **7.3** | *Sumele previzionate în Bugetul estimativ și cele din Proiecția financiară sunt corelate? Valorile cuprinse în Bugetul estimativ sunt susţinute de o justificare corectă privind numărul de unităţi (cantitatea, după caz) şi costul unitar?* | **5** |  |  |
| **7.3** | *Costurile sunt realiste şi necesare pentru operaționalizarea afacerii?* | **5** |  |  |  |
| **7.4** | *Proiecția financiară este pozitivă pentru următorii 3 ani?*  *Solicitantul își asumă cofinanțarea potențialelor cheltuieli neeligibile?* | **5** |  |  |
|  | **8. CONTRIBUTIA LA TEME SECUNDARE -­ MAXIM 12 PUNCTE** | | | | |
| **8.1** | *Planul de afaceri propune măsuri ce vor promova concret dezvoltarea durabilă prin dezvoltarea unor produse, tehnologii sau servicii ?* | **3** |  |  |  |
| **8.2** | *Planul de afaceri propune măsuri ce vor promova concret sprijinirea tranzitiei* *catre o economie cu emisii scazute de dioxid de carbon?* | **3** |  |  |
| **8.3** | *Planul de afaceri propune măsuri ce vor promova concret inovarea sociala?* | **3** |  |  |
| **8.4** | *Planul de afaceri propune masuri vor promova concret egalitate de șanse, de gen și de tratament și non-discriminarea?* | **3** |  |  |
|  | **TOTAL:** | **100 puncte** |  |  |  |

Hereclean, la data de: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Evaluator**

Nume, prenume: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Semnătură: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_